

# BTE Intensiv-Seminar:



## Unternehmensplanung in unsicheren Zeiten

### 4. Dezember in München

Angesichts der unsicheren gesamtwirtschaftlichen Lage ist die Unternehmensplanung für 2009 sehr schwierig geworden. Das darf aber nicht dazu führen, dass die entsprechenden Arbeiten unterbleiben. Es ist allerdings sicher zu stellen, dass sich die Planung flexibel an veränderte Rahmenbedingungen anpassen lässt. Schließlich ist für eine erfolgreiche Unternehmensführung ein systematisches Controlling unerlässlich, da es unternehmensbezogene Daten für konkrete betriebliche Entscheidungen liefert und zudem die Banken für das Kredit-Rating auch die Steuerungs- und Planungsmechanismen der Einzelhandelsbetriebe prüfen.

Wie man eine Unternehmensplanung aufbaut und auf Veränderungen reagiert, vermittelt das BTE-Intensiv-Seminar „Unternehmensplanung in unsicheren Zeiten. Martin von Poschinger, Unternehmensberater der BBE Handelsberatung (München) behandelt folgende Punkte:

- Aussagekraft und Nutzung von Kennzahlen
- Interpretation von Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung
- Benchmarks statt Durchschnitt
- Erarbeitung von Maßnahmen zur Optimierung von Kennzahlen
- Erfolg des Unternehmens (Aufwendungen, Erträge)
- Daten für die Kalkulation (Waren, Dienstleistungen)
- Grundlage für innerbetriebliches Controlling
- Aufbau einer Planung mit was wäre wenn Szenarien
- Den Chefplan „fit für mich selbst und die Bank“ machen
- Verlässliche Zahlen: Der Chefplan muss stimmen!
- Der Finanzplan – (k)ein Buch mit sieben Siegeln? (!)
- Grundsätzliches zum Finanzplan – Verständnis der Zusammenhänge

Vor allem im zweiten Teil des Seminars wird die Planung mit Hilfe des Software-Planungstools „Chefplan online“ durchgeführt, das bereits von zahlreichen Modefachgeschäften genutzt wird ([www.chefplan.info](http://www.chefplan.info)).

**Hinweis:** Die Teilnehmeranzahl ist auf rund 20 Teilnehmer begrenzt. Anmeldeschluss ist der 24. November. Die Teilnehmergebühr beträgt für Mitglieder im Einzelhandelsverband 249 EUR, sonst 349 EUR, jeweils zzgl. MwSt.. Weitere Informationen und Anmeldung beim BTE, Alexandra Müller, Tel. 0221/921509-41, Fax -10, E-Mail: [mueller@bte.de](mailto:mueller@bte.de).

**Stornogebühren:** Ab 24. November 50%, ab 27. November 90% der Teilnehmergebühren.

**Anmeldung**  
**Fax: 0221 / 92150910**

Hiermit melden wir folgende Person/en an:

Firma/Stempel:

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

Wir sind Mitglied im Einzelhandelsverband

- Ja, Mitglieds-Nr.: \_\_\_\_\_  
 Nein

\_\_\_\_\_  
Datum/Unterschrift